



# ade

## BUSINESS SCHOOL

Con certificación en:

PMP (Project Management Professional)

CAPM (Certified Associated in Project Management)

Certificaciones concedidas por:



# Máster en Gestión de Proyectos

# Máster en Gestión de Proyectos

### Dirigido a:

Está dirigido a profesionales con experiencia en la gestión de proyectos, directivos y empresarios que deseen adquirir una visión de conjunto del potencial y características de este tipo de operación, y a perfiles junior que quieran desarrollar su carrera profesional en esta área de gestión

### Objetivos:

El Máster en Gestión de Proyectos de AEDE BS-PMI está orientado a facilitar, desde una visión global y directiva de alto nivel, la especialización imprescindible en la gestión de proyectos, sus peculiaridades, herramientas básicas, principios y limitaciones.

### ¿Qué es el Project Management Institute?



\* El logotipo del PMI es una marca registrada del Project Management Institute, Inc

PMI es la asociación de profesionales de la dirección de proyectos líder mundial. Sin ánimo de lucro, cuenta alrededor de 450.000 de socios en 185 países. PMI promueve un extenso programa de investigación y oportunidades de desarrollo profesional promoviendo la colaboración de gobiernos, universidades e industrias. PMI ha publicado numerosos estándares del Project Management, globalmente reconocidos, en los que basa su sistema de certificación de profesionales. Más de medio millón de profesionales han certificado sus conocimientos y experiencia con PMI. PMI promueve activamente el reconocimiento de la profesión de director de proyecto, así como de la enorme contribución hecha por el Project Management al éxito en los negocios de cualquier tipo de organización.

### Requisitos para poder presentarse a la certificación:

Para el PMP: Titulación de grado medio-superior y acreditar de forma fehaciente 3 años de experiencia en gestión de proyectos, concretando personas y proyectos que avalen la experiencia requerida, lo que equivale a 4.500 horas de experiencia en gestión de proyectos. Y también a aquellas personas sin titulación superior que tengan más de 7.000 horas de experiencia en gestión de proyectos.

Para el CAMP: Titulación de grado medio – superior. No hace falta experiencia en gestión de proyectos.

## Director del Programa

**Manfredo Monforte**



Consultor y Profesor del módulo de Gestión de Proyectos.

Doctor Ingeniero del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos (Telecomunicaciones y electrónica). Máster MBA por la Universidad de Houston. Máster TIC por el INAP/UPM. Responsable de Arquitectura e Interoperabilidad de los Sistemas de Información y Telecomunicaciones del Ejército de Tierra. Auditor ISO 9000 AENOR.

## Consejo Académico

**Javier Sanz Pérez**



Licenciado en Matemáticas. Más de 30 años de experiencia como Director de Proyectos. Certificado de Aptitud Pedagógica (CAP). Máster in Business Administration (MBA). Certificado Project Manager Professional (PMP). Diploma de Estudios Avanzados (DEA). Miembro fundador de los Capítulos del PMI de Madrid, Barcelona y Valencia. Profesor de postgrado de varias universidades, entre otras la UPM, la UAM y la UEM. Ha impartido clases en instituciones públicas (INAP, CSIC, Ministerio de Fomento, etc.) y privadas (INDRA, ENDESA, ORANGE, etc.).

**Fernando Marañón**

Coordinador del Programa, atención al alumno y alianzas institucionales



Amplia experiencia directiva de primer nivel en empresas Multinacionales habiendo desarrollado toda su carrera profesional en el Área de RRHH asumiendo puestos de alta responsabilidad en varias empresas, entre las que cabe destacar, Texaco Petrolífera, Wagon Lites Viajes y McDonald's de la que fue vicepresidente durante 14 años. Es articulista habitual, escritor, y tiene experiencia amplia en el campo de la formación en el ámbito de los RR.HH. Actualmente es presidente de la consultora Findtheway y Coach Ejecutivo.

**“No solo te formamos para que consigas la certificación del PMI sino que aprenderás a gestionar proyectos globalmente”**

Durante muchos años se ha considerado la Dirección de Proyectos como una disciplina propia del mundo técnico (ingeniería, software, proyectos industriales, construcción, etc.). Pero los cambios experimentados en el entorno empresarial y en las necesidades de los clientes hacen que cada vez sea más frecuente la figura del proyecto, entendido éste como la realización de una actividad económica temporal encaminada a crear un producto o servicio único mediante la utilización de recursos humanos y materiales multidisciplinares. Bajo esta nueva óptica, la gestión por proyectos y la dirección integrada de este tipo de proceso productivo trasciende del mundo técnico y entra a formar parte del día a día de las organizaciones de todo tipo, incluidas las empresas, administraciones públicas y las fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro, independientemente de su tamaño y sector, ya que en todas se realizan actividades únicas y temporales, de mayor o menor calado, que involucran recursos complejos y cambiantes. Así, el enorme potencial de la metodología de la Dirección Integrada de Proyectos comienza a aprovecharse para organizar, entre otras muchas, una convención, montar una nueva sede social, realizar un prototipo, desarrollar una campaña de marketing directo, un programa de investigación, un plan de formación, lanzar un proyecto de fidelización de clientes o el lanzamiento de una nueva línea de productos.

Manfredo Monforte Moreno

Bienvenida del Director

# Contenidos del Programa

## Módulo 1

### Gestión de Proyectos (35 horas)

Las habilidades y destrezas directivas, el conocimiento de la metodología y el uso de herramientas específicas son básicas a la hora de acometer operaciones por proyecto. Se pretende dotar al alumno de nuevas capacidades directivas desde un enfoque global, tomando en consideración los últimos avances en cuanto a técnicas de gestión integrada y abordando todo el ciclo de vida del proyecto, desde la generación de la idea y la confección de la oferta, hasta la fase de finalización y la explotación de las oportunidades que genera la puesta en valor del producto o servicio objeto del proyecto.

Este bloque constituye la base del Máster y proporcionará al participante prácticas aplicables a la gestión de proyectos a partir de un cuerpo doctrinal coherente y la resolución de casos prácticos.

- Operaciones por proyecto
- El cliente, los objetivos y el entorno del proyecto
- El Jefe y el equipo de Proyecto
- Objetivo: plazo
- Objetivo: coste
- Objetivo: calidad (prestaciones)
- Organización por proyectos
- Documentación del proyecto
- Gestión de riesgos y responsabilidad social
- Gestión de la calidad y medioambiental en los proyectos
- Auditoría y consultoría
- Puesta en marcha y cierre de proyectos. Proyectos llave en mano
- Organización de eventos singulares

## Módulo 2

### Destrezas Directivas y Comunicación (15 horas)

En los proyectos es necesario que la información fluya de manera adecuada entre las partes interesadas — stakeholders —, lo que implica una atención permanente a las comunicaciones con los clientes, suministradores, autoridades públicas, medios de comunicación, organizaciones no gubernamentales, etc., y un conocimiento preciso sobre la forma en que la información debe canalizarse hacia los destinatarios.

La dirección de equipos multidisciplinares y multiculturales, las técnicas de negociación, la gestión adecuada del tiempo y la organización de reuniones son algunas de las destrezas que un buen jefe de proyecto debe poseer y practicar. En este módulo se profundizará en el dominio práctico de las habilidades gerenciales que requiere el jefe de proyecto, potenciando sus capacidades y facilitando su labor directiva.

- Liderazgo y Motivación de equipos
- Negociación
- Toma de decisiones
- Gestión de conflictos y diversidad
- Hablar ante los medios
- Situación de crisis



## Módulo 3

### Project Finance (10 horas)

El fin último del proyecto es, además de la satisfacción de la necesidad del cliente, proporcionar retornos monetarios a la empresa. Incluso cuando la propia organización tiene su justificación en un solo proyecto (Project Finance), el conocimiento de los recursos financieros puestos en juego y los resortes disponibles para llevar a buen puerto el esfuerzo que supone todo proyecto, exigen a los gestores comprender con profundidad las posibilidades reales para alinear los planteamientos financieros del proyecto con las capacidades y cultura de la organización en que se desarrolla.

Este módulo incide de manera global en los parámetros financieros, herramientas y metodologías presentes en los proyectos.

- Elaboración de estados financieros previsionales
- Introducción al project finance
- Estructura de un project finance
- Procedimiento de formalización y riesgos asociados
- Contratos y modalidades de project finance
- Estudio de la viabilidad económica
- Cálculos de rentabilidad
- Introducción y análisis del sector de las energías renovables: estrategia empresarial



## Módulo 4

### Preparación para el examen de certificación (10h)

El máster incluye la preparación de los alumnos para que superen los exámenes de certificación Certified Associate in Project Management (CAPM)® ó Project Manager Professional (PMP)® otorgados por el Project Management Institute (PMI) ®. Cada alumno escogerá la certificación que más se ajuste a la experiencia y formación que pueda acreditar en el momento de matricularse al máster.

Para superar dichos exámenes es necesario conocer los términos, empleados en la norma ANSI denominada "PMBOK® - A Guide to the Project Management Body of Knowledge" con la que el PMI® interpreta la Dirección de Proyectos. El PMBOK® es la norma más difundida y aceptada en todo el mundo y, debido a ello, las certificaciones CAPM® y PMP®, las de mayor reconocimiento internacional en todos los sectores industriales.

- Introducción al PMI, PMP y al PMBOK
- Marco y Ámbito de la Dirección de Proyectos
- Los Procesos de la Dirección de Proyectos
- Gestión de la Integración del Proyecto
- Gestión del Alcance de Proyecto
- Gestión del Coste del Proyecto
- Gestión de la Calidad del Proyecto
- Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto
- Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
- Gestión del Riesgo del Proyecto
- Gestión de las Adquisiciones del Proyecto
- Responsabilidad Profesional del Director del Proyecto



# Nuestro claustro de Profesores

La calidad del profesorado constituye el primer pilar de la Escuela, contamos con profesionales de reconocido prestigio, con una amplia y sólida experiencia profesional, y con unas excelentes capacidades docentes y bien contrastadas. Entendemos que el mejor camino para ser un profesional con ascendencia es que aquellas personas que la han alcanzado (en los entornos empresariales de los que proceden), nos trasmitan a través de metodologías contrastadas, cómo llegaron a conseguirla, qué dificultades se encontraron, qué alternativas eligieron y cuál fue la llave de su éxito profesional. Estos son algunos de los profesores que comparten conocimiento en el Master en Gestión de Proyectos:

## Manfredo Monforte

Doctor Ingeniero del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos (Telecomunicaciones y Electrónica) y MBA por la Universidad de Houston. Responsable de Arquitectura e Interoperabilidad de los Sistemas de Información y Telecomunicaciones del Ejército de Tierra. Auditor ISO 9000 AENOR.

## Fernando Marañón

Licenciado en Psicología y Magisterio por la Universidad Complutense de Madrid, Master Dirección de Personal y Relaciones Laborales. IE y Coach certificado por la Escuela Europea de Coaching. Presidente de la Consultora Findtheway.

## Fran García Cabello

Licenciado en Ciencias de la Comunicación por la Universidad de Navarra y Doctor por la UCM. Socio Director de AZC Global Integral de Comunicación y Gestión.

## Javier Azpeitia

Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense y Executive MBA. Inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas por concurso de méritos por el Instituto de Constabilidad y Auditoría de Cuentas. Actualmente es Consultor independiente especializado en asesoramiento empresarial a nivel de dirección y en financiación de proyectos de I+D+i.

## Joaquín Monzó

Licenciado en Marketing y Dirección de Empresas y Master en Dirección de Marketing y Gestión Comercial. Actualmente Director de Monzon Consulting.

## Javier Sanz

Licenciado en Matemáticas y Master en Business Administration y Certificado en Project Manager Professional (PMP). Miembro Fundador de los capítulos del PMI de Madrid, Barcelona y Valencia.

# Apuesta por AEDE Business School



## Lugar de celebración

Sede central de AEDE Business School en Madrid (Montalbán 7)

## Duración y horarios

El programa se llevará a cabo los Viernes en horario de 17 a 22h y los Sábados de 9 a 14h. Con una duración de 14 días lectivos y un día para el examen de certificación.

El alumno tendrá la posibilidad de presentarse al Examen de Certificación, previo pago de las correspondientes tasas al Project Management Institute.

## Precio

3.000 euros Programa Máster  
Tasas del Examen de Certificación del PMI

## Información y Admisiones

[admisiones@aeeds.com](mailto:admisiones@aeeds.com)  
(T) 91 360 56 88 (F) 91 523 21 69



Parque Científico Tecnológico  
33204 GIJON  
T. 91 3605688  
F. 91 5232169  
[aedebs@aedebs.com](mailto:aedebs@aedebs.com)

Montalbán, 7  
28014 MADRID  
T. 913 60 56 88  
F. 915 23 21 69  
[aedebs@aedebs.com](mailto:aedebs@aedebs.com)

Martínez, 24  
29005 MALAGA  
T. 91 3605688  
F. 91 5232169  
[aedebs@aedebs.com](mailto:aedebs@aedebs.com)

